



Poštovani prijatelji konferencije i učesnici skupa,

Po završetku međunarodne naučne konferencije FINIZ možemo da zaključimo da su ostvareni sledeći ciljevi: želeli smo da okupimo veliki broj autora, da objavimo kvalitetne radove i da ugostimo veliki broj učesnika skupa. Smatramo da su radovima i izlaganjima autori unapredili svoja znanja i veštine. Okupljajući na jednom mestu ljude koji se bave naukom i one koji neposredno rade računovodstvene i finansijske poslove ili koriste računovodstvene informacije, uspeali smo da obezbedimo prave sagovornike. Konferencija je pokazala da imamo brojne prijatelje koji prate i podržavaju rad Univerziteta Singidunum.

Na osnovu dostavljenih i predstavljenih radova opšti zaključak je da postoje brojne mogućnosti za poboljšanje upravljanja finansijama u našoj zemlji, kako bi se na pravi način odgovorilo zahtevima korporativnog upravljanja.

Diskusije na konferenciji FINIZ 2015 pokrenule su brojna pitanja:

- značaja interne revizije za finansijsko upravljanje i problem menadžmenta u razumevanju internih revizora,
- kontinuiranog praćenja kvaliteta interne revizije,
- javnog nadzora nad poslovanjem revizorskih kuća,
- uticaja promene revizorske kuće na vrstu revizorskog mišljenja
- povećanja mobilnosti revizorskih mišljenja nakon promene revizorske kuće, rezultata boljeg kvaliteta revizije ili pregovaračke pozicije klijenta,
- unapređenja sistema rada državne revizorske institucije,
- značaja revizije javnog sektora za efikasno upravljanje javnim finansijama i neophodnosti većeg broja državnih revizora,
- značaja revizije za razvoj tržišta kapitala,
- uloge sistema za podršku u odlučivanju i optimizaciji upravljanja u javnom sektoru,
- kvalitetnijeg finansijskog izveštavanja i potrebe dalje edukacije računovođa u cilju pravilne primene računovodstvene regulative i kvalitetnijeg finansijskog izveštavanja,



- obračuna transfernih cena i potrebe promene poreskih propisa u vezi sa obračunom transfernih cena,
- upravljanja gotovinom,
- mogućnosti finansiranja preduzetnika,
- *turnaround* menadžment koncepta,
- upravljanja naplatom potraživanja,
- primene softverskih rešenja iz oblasti procene i upravljanja rizikom, kao i poslovna rešenja integracije poslovnog procesa u okviru organizacije,
- finansijskog upravljanja i poslovnog modela na osnovu koga funkcionisu korisnici kredita,
- motivacija zaposlenih bankara (u vidu bonusa) koja utiče na stepen uvažavanja racio brojeva prilikom donošenja odluke o kreditu,
- o postojanju određene nekompetentnosti na strani kreditora i na strani korisnika kredita,
- potrebe i značaja postojanja rejting kompanija,
- ERP rešenja i njihova implementacija u *Cloud* računarstvu za potrebe vođenja kompanija,
- potrebe da se dobre prakse za rešavanja NPL-a u svetu prilagode i primene u Srbiji,
- potrebe da se primeni strategija za rešavanje problematičnih kredita usvojena na nivou države, značaja poboljšanja kapaciteta učesnika u procesu rešavanja problema (banaka, dužnika, državnih institucija),
- potrebe za unapređenje pravnog okvira – očekivane promene zakona o stečaju, novi zakon o ALSU, novi zakon o sporazumnom finansijskom restrukturiranju, Zakon o unapređenju profesije procenitelja nepokretnosti kao i druge zakonske izmene koje će omogućiti efikasniju prodaju NPL-a.



Zaključci panel diskusije "Izazovi upravljanja problematičnim kreditima i naplatom potraživanja"

Učesnici panel diskusije su istakli da bi primerenije rešenje bilo da se konkurencija (poslovne banke) udruži i da zajednički reši problem NPL-a. Utvrđeno je da su domaće banke prelikvidne i da se rešavanjem NPL-a dobijeni novac neće iskoristiti za pokretanje privredne aktivnosti. Dakle, trenutna situacija na tržištu je takva da je privreda u funkciji banaka, a ne obrnuto. Učesnici diskusije smatraju da ne postoji jedinstveno rešenje za NPL-ove. Ipak, veoma je važno da naučimo lekciju iz prošlosti i da na vreme steknemo neophodna znanja i iskustva. Mišljenje panelista je da bi trebalo dati prednost sporazumno rešenju problema. Naime, za uspešno restrukturiranje neophodna je dobra volja obe ugovorne strane, održiv poslovni model, transparentnost, jasne uloge i odgovornosti učesnika u procesu restrukturiranja, realne projekcije budućih prihoda i rashoda, balansirana moć učesnika u procesu restrukturiranja (uočiti značaj konsultanta) i način ophođenja menadžmenta (kooperativnost i odgovornost).

Pozivamo vas da sledeće godine učestvujete u radu konferencije i predstavite poslovna rešenja problema sa kojima se susrećete u svakodnevnom radu.

Organizacioni odbor konferencije FINIZ

